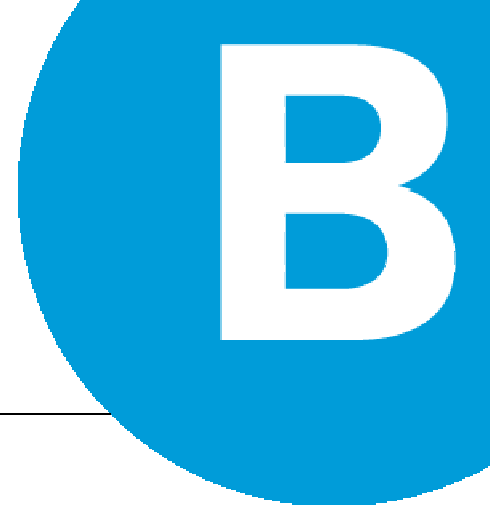


**Junta General Ordinaria de Accionistas  
Sabadell, 29 de marzo de 2007  
Discurso del Presidente, Sr. José Olliu Creus**

---



El pasado 31 de diciembre, Banco Sabadell cerró su 125º ejercicio social, después de haber cubierto un año realmente excepcional en el que hemos conmemorado los 125 años de su fundación.

Como les avancé hace un año, desde la pasada Junta General, han sido varios los actos institucionales y las acciones divulgativas que se han programado a lo largo del año con el objetivo de hacer partícipes de esta efeméride a los diferentes colectivos de interés del Banco y dar relieve a la larga y fructífera trayectoria de la entidad.

Entre la variedad de actos, destaca, por su especial relevancia, el acto institucional que el día 22 de noviembre tuvo lugar en Barcelona, en el Salón Oval del Palau Nacional, presidido por Su Alteza Real, el Príncipe de Asturias y de Girona, y que contó también con la asistencia del Presidente de la Generalitat, Muy Honorable señor Pasqual Maragall, entre otras autoridades.

El acto, que reunió a una nutrida representación de la sociedad civil catalana y de los empresarios y financieros catalanes y españoles, así como de la Administración central y autonómica, combinó la formalidad inherente a su carácter institucional con un espectáculo vibrante que supo transmitir, al mismo tiempo, la tradición y la imagen innovadora del Banco.

Como hemos podido ver en el vídeo previo a esta Junta, el Príncipe de Asturias tuvo palabras de elogio para la trayectoria del Banco, que calificó como ejemplo del espíritu emprendedor y comercial de los catalanes.

En este mismo contexto del 125º aniversario, también quiero destacar el acto de la reinauguración, el pasado día 30 de noviembre, de la oficina principal de

Sabadell y sede histórica del Banco, después de las importantes reformas que se han realizado en ella.

Fue un acto de gran significación ciudadana, que congregó a las instituciones locales, encabezadas por la corporación municipal y su alcalde, y una destacada muestra del rico tejido de entidades socioculturales presentes en Sabadell.

Como les avancé en la Junta General del año pasado, el Banco vuelve a tener su sede y domicilio social en la antigua sede de la plaza de Sant Roc. Ponerla al día era necesario y, de algún modo, refleja la transformación y la nueva realidad del Banco, basada en los valores que siempre han marcado la historia de esta entidad.

El acto de Sabadell también representó un homenaje a los fundadores y a los dirigentes de la entidad, y también a todas aquellas personas que, a lo largo de los años, han contribuido a hacer realidad esta gran empresa que es hoy Banco Sabadell.

En el transcurso del año, pues, se han llevado a cabo sucesivos actos culturales conmemorativos, y con el libro que recoge la obra más destacada de la colección de arte del Banco, que se les ha entregado hoy, cerramos las diferentes acciones que se han realizado con motivo de este 125º aniversario.

Sin embargo, el 2006 ha sido, como les decía, un año excepcional, no sólo por las celebraciones del 125º aniversario, sino sobre todo por el crecimiento de las principales magnitudes del Banco y las grandes operaciones estratégicas realizadas, que más adelante les comentaré.

Entre estas magnitudes destacan la inversión crediticia, que crece un 33,6%; los recursos gestionados, que aumentan un 43,2% y el beneficio neto atribuido que es un 100,5% más elevado que el año anterior.

El gran crecimiento de la actividad ordinaria ha ido acompañado por tres actuaciones excepcionales como son la compra de Banco Urquijo y la integración de sus negocios en un tiempo récord y las ventas de Banco Atlántico Panamá y de la inmobiliaria Landscape.

Han sido tres operaciones estratégicas en un año en que el Banco ha culminado también la renovación tecnológica iniciada en el año 2000 y ha obtenido el Sello de Oro a la Excelencia empresarial de la *European Foundation for Quality of Management*.

El mercado ha reconocido la gestión del Banco y la perspectiva de generación de resultados sostenibles, y esto se ha traducido en un extraordinario comportamiento de la acción –que ha cerrado el 2006 con una revalorización del 53%– y una excelente valoración por parte de las agencias internacionales de *rating*.

Así, a principios del año 2007, la prestigiosa agencia de calificación financiera Standard & Poor's ha elevado el *rating* a largo plazo del Banco desde A hasta A+. Hacía trece años que no lo modificaba y la agencia considera que Banco Sabadell es hoy una franquicia bancaria muy sólida con una gestión muy profesional, una buena calidad de los activos y un alto nivel de eficacia operativa.

### **Operaciones estratégicas**

#### **Banco Urquijo**

El año pasado, en este mismo escenario, les dije que el Banco estaba estudiando la presentación de una oferta de compra para Banco Urquijo, una oferta que queríamos que fuera competitiva y que nos permitiera, a medio plazo, generar valor para el accionista como ha ocurrido en otras operaciones de adquisición anteriores.

La adquisición de Banco Urquijo encajaba perfectamente en la estrategia de combinar el crecimiento orgánico con adquisiciones selectivas de oportunidad que lleva a cabo Banco Sabadell.

También les comuniqué entonces que el Consejo de Administración, en caso que la operación Banco Urquijo requiriera de una ampliación de capital, era partidario de que esta ampliación se adecuara a los intereses de los accionistas y que fuera suficiente para no alterar las ratios de solvencia que son precisas para mantener los *ratings*.

El Consejo de Administración presentó la correspondiente oferta vinculante y, finalmente, el día 24 de mayo del año pasado se llegó a un acuerdo con el grupo belga KBC para adquirir el 99,74% del capital social de Banco Urquijo por 762,4 millones de euros, con cargo a fondos propios, sin tener que recurrir a ninguna ampliación de capital.

El Banco se impuso a más de una decena de entidades nacionales e internacionales, tras un proceso de adjudicación largo y complejo.

La compra se perfeccionó y se liquidó el día 4 de julio. A partir de esta fecha, se inició un intenso programa de integración, que se completó totalmente con éxito el pasado día 9 de diciembre, al concluir de una manera rápida y precisa la integración operativa y tecnológica de Banco Sabadell y Banco Urquijo.

El plan que Banco Sabadell tenía para llevar a cabo el encaje estratégico de Banco Urquijo dentro de su organización había sido elaborado hacía tiempo y pudo aplicarse segregando y traspasando los negocios de gestión de patrimonios a Sabadell Banca Privada. Esta doble acción de integrar primero y segregar a continuación ha comportado que la integración de Banco Urquijo al grupo haya requerido de un esfuerzo de ajuste mayor que la de Banco Atlántico.

Sabadell Banca Privada, S.A. ha pasado a denominarse Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A., y opera bajo la marca comercial Banco Urquijo.

Así pues, el nuevo Banco Urquijo SBD, filial al 100% de Banco Sabadell, es el segundo banco de España especializado en el negocio de banca privada pura,

con unos volúmenes gestionados que superan los 13.000 millones de euros y una red de 17 oficinas que cubren Madrid, Barcelona y las principales ciudades españolas.

El resto de negocios y de clientes del antiguo Banco Urquijo han sido asignados a la red comercial o de empresas de Banco Sabadell bajo las marcas SabadellAtlántico o Banco Herrero.

La adquisición de Banco Urquijo ha sido el acontecimiento singular más importante del año. El acelerado proceso de fusión y de integración de sus negocios en tan solo cinco meses ha provocado que el Banco estableciera un nuevo estándar en los procesos de consolidación en el sector bancario europeo.

La integración de los negocios de Banco Urquijo comportó también que se llevaran a cabo otras actuaciones corporativas, destinadas a reorganizarlos de acuerdo con las necesidades y oportunidades de Banco Sabadell y el objetivo de impulsar sinergias de negocio detectadas en la operación.

Como consecuencia, el Banco ha adquirido el 70% de la compañía Axel Urquijo, S.L., participada en un 30% por el antiguo Banco Urquijo, que ha dado lugar a la nueva sociedad del grupo Sabadell Corporate Finance, especializada en el ámbito de la banca de inversiones, que complementa la unidad de negocio de banca de empresas con un equipo específico para un área de alto valor añadido.

El Banco también adquirió el 51% de la sociedad Caceis Bank España, S.A., de la que Banco Urquijo era accionista en un 49%. Esta sociedad, que pasó a denominarse Banco Exelbank, S.A., es un negocio puro de gestión y custodia de valores. Su adquisición se produjo para ordenar y facilitar la integración de los fondos de Banco Urquijo y, una vez cumplida esta función, ser vendida.

Por ello, precisamente, este mes de marzo, y después de recibir varias ofertas de adquisición por parte de diferentes entidades de primer nivel, hemos

decidido venderla a una filial del grupo francés BNP Paribas. Con esta operación, el Banco obtendrá una plusvalía de 22 millones de euros.

### Banco Atlántico Panamá

En el año 2006, el Banco ha llevado a cabo la reordenación de inversiones en el continente americano. Fruto de esta reordenación, se ha vendido por 141 millones de dólares la sociedad filial Banco Atlántico Panamá, entidad incorporada al grupo en el año 2003 con la adquisición de Banco Atlántico.

La limitada capacidad de crecimiento que ofrecía el mercado panameño y la dimensión insuficiente que tenía Banco Atlántico Panamá para competir con los grandes bancos domésticos conllevaron que el Consejo de Administración decidiera vender la entidad y concentrar, en su caso, los esfuerzos de futuro en profundizar en las posibilidades de crecimiento en países como México y el estado norteamericano de Florida, donde Banco Sabadell opera desde hace muchos años y que tiene un gran potencial económico.

### Landscape

Con el objetivo fundamental de centrar la actividad de Banco Sabadell en el negocio estratégico de banca universal y fortalecer, al mismo tiempo, las ratios de capital después de la operación Banco Urquijo, el Banco ha vendido la sociedad Landscape Promocions Immobiliàries, S.L., fundada en 1998, con unas plusvalías netas de 625,1 millones de euros.

Con esta operación, el Banco ha aprovechado una muy favorable coyuntura de mercado y se ha ahorrado el tener que recurrir a una ampliación de capital para financiar la compra de Banco Urquijo, si bien el año pasado solicitamos a esta Junta General la autorización para llevarla a cabo en el caso que fuera necesario.

### El ejercicio del año 2006

Volviendo al que ha sido el último ejercicio, el año 2006 transcurrió en un entorno de crecimiento económico generalizado, en el que la práctica totalidad

de las regiones económicas del mundo mostraron un considerable dinamismo y fortaleza económica.

Los tipos de interés de referencia en los Estados Unidos y en la Unión Europea se situaron en el 5,25% y el 3,50%, respectivamente, mientras el dólar se depreciaba y los mercados bursátiles cerraban el año con alzas generalizadas, a pesar de la subida de los tipos de interés, y mostraban, así, una gran confianza en el crecimiento de los beneficios empresariales.

La economía española mantuvo en el 2006 su fuerte dinamismo y, nuevamente, evolucionó mejor que la del conjunto de la zona euro, con un crecimiento del PIB del 3,9%. Desde hace 13 años, la economía española crece de una manera continuada y con vigor.

La tasa de paro se situó en el 8,3%, la más baja desde hace veintisiete años, y la inflación cerró el año con un incremento del 2,7% interanual, diez décimas menos que en diciembre del año pasado y menor también en relación con el diferencial con el resto de países de la Unión Monetaria.

En este contexto general favorable, el Banco ha cerrado su 125º ejercicio social con los extraordinarios crecimientos a los que me he referido el principio de mi intervención.

El beneficio neto atribuido de 908,4 millones de euros incorpora los resultados extraordinarios, fruto de la venta de Landscape, así como los gastos y provisiones extraordinarios que se han llevado a cabo como consecuencia de la integración de Banco Urquijo y de otras operaciones que encontrarán perfectamente explicadas en el apartado correspondiente del informe anual.

Aislando la operación Landscape y en términos comparables al ejercicio anterior, el beneficio neto atribuido ha sido de 569,3 millones de euros, con un crecimiento del 25,6% respecto al año anterior, que refleja el notabilísimo impulso de valor sostenible experimentado por el Banco.

Después, el consejero delegado, el señor Nin, les explicará ampliamente estas cuestiones y, por tanto, no voy a extenderme más en ello.

Toda esta detallada información financiera, que ha estado disponible desde el mismo día de la convocatoria de la Junta, la tienen también en el Informe anual que han recogido al entrar y que este año incorpora, como novedad, un disco compacto con el informe de Gobierno Corporativo y la Memoria de Responsabilidad Social Corporativa en formato digital.

#### Dividendos y comportamiento de la acción

El beneficio neto obtenido nos permite destinar 253,98 millones de euros, un 44,6% sobre el beneficio neto comparable, al pago de dividendos y abonar así un dividendo complementario de 0,45 euros (0,369 euros netos) por acción, que proponemos hacer efectivo a partir del próximo día 2 de abril.

Con el dividendo de 0,38 euros pagado a cuenta el pasado 2 de noviembre, el dividendo total bruto del 125º ejercicio será de 0,83 euros por acción, un 23,88% más que el año anterior.

La acción del Banco cerró el año 2006 a 33,91 euros, con una revalorización interanual del 53,02%. Si se incorporan a este incremento los dividendos percibidos durante el ejercicio, la rentabilidad total para el accionista ha sido del 56,41%, muy superior al excepcional aumento registrado por el índice IBEX-35, que ha sido de un 31,79%.

#### Cambios en el núcleo accionarial de referencia

En el año 2006 se han producido cambios significativos en la composición accionarial del Banco por el hecho de haber vendido la Caixa de Pensions i Estalvis de Barcelona su participación financiera, que fue adquirida por un grupo de inversores privados, vinculados al Consejo de Administración.

Hacía casi siete años que “la Caixa” era un accionista de referencia. Como recordarán, su entrada en el accionariado se produjo en el contexto previo a la salida a Bolsa de Banco Sabadell y fue el resultado de la compra de Banco



Herrero a “la Caixa”, que fue pagada con acciones de nueva creación, a través de una ampliación de capital específica.

Ésa fue una gran operación con la que el Banco consiguió un doble objetivo: por una parte, incrementó en un 30% los volúmenes de negocio y su capacidad comercial en Madrid y Asturias y, por otra, pudo configurar, junto con el Banco Comercial Portugués, un núcleo de accionistas institucionales estables para iniciar su camino como banco cotizado.

Durante estos años de vinculación accionarial, “la Caixa” ha sido un socio fiel y nos ha apoyado en las diferentes operaciones corporativas que hemos llevado a cabo, especialmente en la compra de Banco Atlántico y las ampliaciones de capital que se hicieron para financiarla.

Antes de esta operación de compraventa, y con la finalidad de apoyar y fortalecer la independencia del proyecto bancario del Banco, el verano pasado, varios accionistas significativos firmaron un acuerdo parasocial privado, destinado a regular la transmisión de sus acciones.

Sin lugar a dudas, estos cambios accionariales refuerzan el carácter privado del Banco, su capacidad de decisión independiente para los proyectos de futuro y la creación de valor para el accionista y tienen que valorarse por lo que implican de confianza y compromiso con la marcha de la entidad y con el equipo directivo que la gestiona.

### **Modificación de los estatutos y reglamentos**

Como recordarán, en el año 2000, Banco Sabadell encabezó el sector en la voluntad de establecer un sistema de gobierno corporativo efectivo y compensado, de acuerdo con el sentido común, la reflexión interna y las recomendaciones del primer Informe Olivencia.

Fruto de esta iniciativa pionera, se elaboró e inscribió en el Registro Mercantil un Reglamento del Consejo de Administración que completaba los Estatutos Sociales y establecía comisiones delegadas al Consejo y sus reglas de funcionamiento.

En el año 2002, y siguiendo las recomendaciones del Informe Aldama, se profundizó más todavía en los criterios y mecanismos necesarios para perfeccionar las buenas prácticas y garantizar la máxima transparencia en el sistema de gobierno societario, se modificaron los estatutos y se introdujo un innovador Reglamento para la Junta General.

El sector y las instituciones supervisoras reconocieron el papel abanderado del Banco en el ámbito del gobierno corporativo y, en el 2005, se le pidió que opinara sobre el borrador del nuevo Código de Buen Gobierno de la Comisión Nacional del Mercado de Valores que se estaba elaborando y que, finalmente, fue aprobado el 22 de junio de 2006.

Hoy, en el tercer punto de la orden del día, se incluye una nueva modificación de varios artículos de los estatutos sociales, del reglamento de la Junta General de Accionistas y del reglamento del Consejo de Administración con el objetivo de adaptar nuestra normativa de gobierno corporativo a la nueva realidad jurídica, derivada de la incorporación a la ordenación legal de la sociedad anónima europea, y a las disposiciones de este nuevo Código de Buen Gobierno de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Esta adaptación de la normativa de gobierno corporativo es de cumplimiento obligado y afecta a todas las sociedades cotizadas.

El secretario del Consejo les informará con detalle de los cambios antes de someterlos a su consideración, cuyo texto formaba parte de la información legal que se les facilitó junto a la convocatoria de esta Junta General. También encontrarán esta información en los documentos que les han entregado al entrar.

### **El plan de incentivos para los directivos del grupo**

Otra cuestión que hoy sometemos a la consideración de esta Junta General es el establecimiento de un plan de incentivos para directivos del grupo, basado en la revalorización de las acciones del Banco.

El esquema de la retribución anual de nuestros directivos se ha articulado hasta ahora a través de dos componentes: una retribución fija, en función del lugar de trabajo y el nivel en la organización, y una retribución complementaria, de carácter variable, vinculada al cumplimiento de los objetivos y los beneficios anuales de la entidad.

El Banco, como me habrán oído afirmar en más de una ocasión, tiene en estos momentos uno de los mejores equipos directivos de la banca española, como demuestran también los resultados obtenidos. Conseguir la adecuada motivación de este equipo y retener así su talento y capital humano, alineando sus intereses con los de los accionistas es el objetivo de la propuesta que hoy se presenta.

Una vez alcanzada y traspasada a los accionistas la extraordinaria revalorización del 53% en el precio de la acción en el año 2006, y del 29% en el año 2005, y para reconocer la valía de este equipo directivo e incentivar más adecuadamente su contribución a los objetivos de negocio y a la prosperidad de la sociedad, en el cuarto punto de la orden del día, se incluye la aplicación de un nuevo complemento retributivo variable y a medio plazo, en función de la evolución de la cotización de la acción SAB a tres años vista.

Esta nueva retribución, que variará según cada función directiva, está pensada para los directivos que desarrollen funciones clave, para los componentes del Comité de Dirección y para un conjunto de altos directivos que, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, forman un colectivo aproximado de 290 personas.

Los incentivos basados en la revalorización de las acciones de las sociedades son una práctica habitual en el mercado y en las entidades financieras privadas. De las diversas alternativas que se han analizado en el seno del Consejo de Administración, el plan que hoy se propone es un sistema equilibrado, motivador, retenedor del talento y que sitúa los objetivos de los ejecutivos en sintonía con los de los accionistas. Será bueno para los ejecutivos si ha sido mejor para los accionistas y, en caso contrario, no lo será.

### **El *split* o desdoblamiento de las acciones**

Han pasado seis años desde que el Banco llevó a cabo un *split* o desdoblamiento del valor nominal de las acciones. Aquella vez se hizo en el contexto de salida a bolsa para favorecer la liquidez de la acción, en la proporción de seis por una.

Ahora otra vez, y con la misma motivación que entonces, y después que la acción haya registrado unas considerables revalorizaciones anuales, el orden del día, en su quinto punto, incluye una propuesta de volver a desdoblar el valor nominal de las acciones, en este caso, sin embargo, en la proporción de cuatro por una.

Con esta operación, que no conlleva ningún desembolso por parte del accionista, el valor nominal de las acciones, que hoy es de 0,50 céntimos de euro por acción, pasará a ser de 0,125 céntimos de euro por acción, sin que eso comporte tampoco ninguna alteración en el total del capital social, que, a partir de ahora, estará representado por un total de 1.224.013.680 acciones, en lugar de las 306.003.420 actuales.

Es intención del Consejo el proceder a este desdoblamiento en las próximas semanas, tan pronto se hayan completado todos los trámites administrativos reglamentarios.

También se presentan a su consideración la renovación de dos autorizaciones genéricas, como son la facultad de emitir instrumentos financieros que faciliten la captación de recursos en los mercados internacionales y también la facultad

de gestionar la autocartera, a través de la compra limitada de acciones propias. Son dos autorizaciones que solicitamos cada año y que nos permiten atender adecuadamente las necesidades del mercado y la gestión global del Banco a lo largo del ejercicio.

Al igual que el año pasado, volvemos a presentar a su consideración la renovación de la autorización genérica para emitir acciones de nueva creación por si fuera necesario mantener ratios de solvencia suficientes o para financiar alguna operación de adquisición especial.

### **Nueva incorporación en el Consejo de Administración**

En el segundo punto del orden del día se incluye hoy la propuesta de nombramiento de la señora María Teresa García-Milà Lloveras como nueva consejera independiente del Banco y la renovación estatutaria de los consejeros, señores Juan Llonch Andreu, Juan María Nin Genova, Héctor María Colonques Moreno y José Permanyer Cunillera.

Si esta Junta General lo aprueba, la señora García-Milà se incorporará al Consejo de Administración del Banco para cubrir la vacante que deja el señor Juan Manuel Desvalls Maristany, quien, habiendo cumplido la edad prevista en los Estatutos Sociales, no puede ser reelegido para otro mandato.

La Sra. García-Milà, Doctora en Economía por la Universidad de Minnesota, es catedrática del Departamento de Economía y Empresa de la Universidad Pompeu Fabra y miembro del Consejo Rector del Centre de Recerca en Economía Internacional (CREI), entre otros cargos institucionales.

Su incorporación como consejera independiente se lleva a cabo a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, según el acuerdo del Consejo de Administración del pasado 22 de febrero, en el que se valoró su trayectoria independiente, la capacidad profesional y el reconocimiento que ha recibido en el mundo universitario y académico.

El señor Juan Manuel Desvalls Maristany deja el Consejo de Administración después de casi once años de dedicación y de una valiosa aportación personal y profesional. Personalmente, echaré de menos su talante y sus aportaciones, propias de un hombre experimentado en el mundo de la banca, tanto en el Consejo como en la Comisión de Riesgos.

El señor Desvalls se incorporó a Banco Sabadell en el año 1970 para dirigir la primera sucursal del Banco en Barcelona. Desde entonces y hasta hoy, ha ejercido varios cargos directivos, entre los cuales destacan los de Director General Adjunto de Banca Comercial y Presidente de diferentes sociedades filiales del grupo. Forma parte de las comisiones de Auditoría y Control de Riesgos del Consejo de Administración y preside también el Consejo Consultivo de Banco Herrero.

En nombre de todo el Consejo de Administración y del Banco, le expreso mi felicitación y reconocimiento por su trayectoria, y nuestro más profundo agradecimiento por el servicio al Banco y por su lealtad y compromiso permanente con los órganos de gobierno. Muchas gracias, señor Desvalls.

### **El futuro**

En los últimos años, el Banco se ha consolidado como uno de los bancos españoles abanderados. Nuestras singulares operaciones, junto con el crecimiento orgánico por la vía de la expansión territorial, han comportado que adquiramos la dimensión y la valoración que tenemos hoy.

El Banco se ha consolidado creciendo en volúmenes y beneficios, pero también y sobre todo en sistemática de actuación, en riqueza de productos adecuados a las necesidades de los diferentes tipos de clientes y en la manera de llevar a cabo el control de los riesgos propios de la actividad bancaria.

Con todo, el reto del Banco es hoy el de continuar creando valor para nuestros accionistas y hacerlo de forma diferencial. Todo esto, en nuestro negocio no sólo se lleva a cabo con crecimiento, sino también con la adecuación de nuestra organización y tecnología a los requerimientos de producto de los

clientes, como también de nuestros sistemas de control de riesgos, que han experimentado un desarrollo notable.

El principal reto de hoy es crecer para dar valor al accionista, teniendo una adecuada monitorización de los riesgos, adaptada al rigor que impone la nueva reglamentación de Basilea II.

La adquisición e integración de Banco Urquijo han representado un nuevo paso y otro salto importante en el proceso de consolidación doméstica que seguimos desde hace unos años. Banco Sabadell, gracias a esta operación, ha podido situarse en una posición líder en el negocio de banca privada en España y ha completado la proyección del Banco en todo el país.

Por otra parte, y como hicimos público al comienzo del 2007, Banco Sabadell ha iniciado un nuevo proyecto adquiriendo el 100% del TransAtlantic Bank, entidad fundada en Miami en 1984 por un grupo familiar. El precio de la operación se ha establecido en 175 millones de dólares USA (unos 135 millones de euros).

El año pasado ya les informé que el Consejo de Administración estaba valorando la posibilidad de inicializar una cierta internacionalización del Banco para explorar nuevas fuentes de creación de valor que pudieran desarrollarse con una perspectiva a medio y largo plazo.

Miami es el segundo centro financiero de América, con una rica oferta de profesionales bancarios cualificados. Banco Sabadell está en Miami desde 1993 con la que hoy es una *International Full Branch*, que nos da el conocimiento suficiente para empezar este nuevo negocio bancario. Este negocio tiene hoy una dimensión muy reducida, pero con vocación de desarrollarse creando valor para el Banco.

Este año 2007 cerraremos el Plan director trienal, iniciado en el año 2005 con el doble objetivo de incrementar los volúmenes de negocio y recuperar unos porcentajes de rentabilidad y de eficiencia equiparables a los de nuestra

competencia, tras la adquisición de Banco Atlántico; un plan que denominamos de «Valor y Crecimiento».

Si el año pasado el crecimiento fue extraordinario, este 2007 será un año de recogida de frutos, es decir, un año de resultados. También a finales del 2007 nos plantearemos un nuevo plan director con el horizonte fijado en el año 2010, con nuevos objetivos y retos más ambiciosos que les presentaré en la próxima Junta General.

La situación económica general es buena también de cara a este año 2007, a pesar de las turbulencias o volatilidad bursátil, y sólo cabe esperar que la crispación política interna y el difícil mantenimiento del equilibrio geopolítico internacional no enturbien estas buenas perspectivas.

Nuestro proyecto bancario de consolidarnos como uno de los grandes bancos españoles, creando valor para los accionistas, no acabó con la importante compra de Banco Atlántico y de Banco Urquijo, ni con lo que hemos hecho en el 2006. Tanto nuestro proyecto de crecimiento orgánico como la futura consolidación bancaria en España y Europa ofrecerán nuevas oportunidades en el futuro, a las que estaremos atentos.

Contamos hoy con un equipo directivo amplio, muy calificado, profesional y dedicado. Ha demostrado su valía y pienso que merece un reconocimiento de confianza para afrontar nuestro proyecto y los retos que nos encontraremos.

En el conjunto del Consejo de Administración estamos seguros del valor de este proyecto y espero que todos ustedes lo compartan con nosotros, manteniéndonos su confianza.

Muchas gracias.