

Discurs del president, Sr. Josep Oliu

Introducció

Senyores i senyors accionistes,

En la Junta Extraordinària que vam celebrar el febrer d'aquest any, vam fer un èmfasi especial en els aspectes més rellevants de l'exercici de 2011, que igual com en exercicis anteriors, s'emmarcava en un entorn econòmic i financer caracteritzat per la inestabilitat. Els esdeveniments relatius a la crisi del deute sobirà a la zona euro van marcar, en bona mesura, el ritme de l'economia i dels mercats financers l'exercici passat, com ho continuen fent aquest any.

En particular, l'any 2011 es va fer evident la necessitat d'un segon paquet de rescat a Grècia que l'obligava a reestructurar el seu deute públic. Al mateix temps, es van fer paleses algunes debilitats en els mecanismes de rescat europeus, que deixaven desprotegides Espanya i Itàlia del contagi financer.

El deute públic de molts països europeus va perdre la seva condició d'actiu sense risc, les primes de risc dels mercats interbancaris van tornar als nivells de final de 2008 i molts dels mercats de finançament per a les entitats de crèdit es van tornar a tancar.

L'economia de la zona euro va patir un deteriorament important durant la segona meitat de l'exercici i la inestabilitat financera va obligar el Banc Central Europeu a actuar, primer, per mitjà d'un programa de compres de deute públic espanyol i italià i, l'últim trimestre, amb l'anunci d'operacions de finançament a 3 anys per proveir de liquiditat el sistema financer.

Espanya, per la seva banda, va continuar avançant en el procés d'ajust dels desequilibris acumulats durant l'etapa expansiva prèvia, en l'adopció de reformes de tipus estructural i en el procés de consolidació fiscal. Amb tot, amb aquestes mesures no n'hi va haver prou per evitar que la prima de risc associada al deute públic espanyol a llarg termini s'arribés a situar en màxims des de l'inici de la Unió Monetària Europea.

L'empitjorament de l'entorn de crèdit, juntament amb el caràcter restrictiu de la política fiscal i la debilitat en la creació de llocs de treball, van ser un llast per a l'economia espanyola, que només es va alleujar una mica amb la favorable evolució del sector exterior. Així, l'activitat va estar pràcticament estancada en el conjunt de l'any, amb una recaiguda en el tram final de l'exercici.

En els tres mesos que han passat des de la Junta General Extraordinària, el context econòmic i financer a Espanya continua sent especialment delicat. En particular, els últims indicadors globals d'activitat han perdut dinamisme i la crisi del deute sobirà a la zona euro s'ha agreujat, arran de la situació política a Grècia i de més dubtes sobre l'economia espanyola creats després de la nacionalització de Bankia.

Un cop passades les eleccions del mes de maig a Grècia, els partits polítics amb representació parlamentària no han aconseguit arribar a un acord per formar govern, cosa que ha precipitat el país hel·lè a uns segons comicis i ha obert la possibilitat que Grècia abandoni l'euro. En aquest context, les debilitats dels mecanismes europeus de rescat i alguns problemes de governança europea han desencadenat noves tensions en els mercats de deute sobirà a Europa, amb un increment significatiu de la prima de risc espanyola.

A Espanya, la xifra de dèficit públic de tancament de l'exercici de 2011 s'ha allunyat considerablement de l'estimació inicial i la situació fiscal de les diferents administracions públiques ha tornat a ser un focus d'atenció. Les autoritats espanyoles han continuat adoptant noves reformes per afavorir un creixement econòmic més sostenible a mitjà termini, tot i que encara no han provocat la recuperació de la confiança dels inversors internacionals. La crisi de Bankia i les necessitats de recapitalització de molts bancs procedents de les antigues caixes d'estalvis han obert la possibilitat d'una sol·licitud d'ajuda del Govern a Europa per finançar-la.

L'entorn regulatori de les entitats financeres

L'entorn regulatori per a les entitats financeres el 2011 es va caracteritzar per exigències creixents de capital, tant en l'àmbit europeu com en el nacional.

Primer van ser les proves de resistència que va portar a terme l'Autoritat Bancària Europea per assegurar una capitalització adequada de les principals entitats de la regió i els requeriments addicionals acordats pel Consell Europeu del 26 d'octubre, que van obligar les entitats financeres a adoptar mesures de reforç del seu capital.

Durant el 2011 i en l'àmbit nacional, els esforços de tipus regulatori també es van orientar a capitalitzar, reestructurar i professionalitzar les caixes d'estalvi espanyoles. El febrer, es va aprovar el Reial Decret Llei de reforçament del sector financer, que va exigir a les entitats espanyoles requisits més grans de capital. La reforma va habilitar també el Fons de Reestructuració Ordenada Bancària a aportar capital a aquelles entitats que no complissin els nous requisits.

Banc Sabadell va superar aquelles proves amb èxit, com vam exposar a la Junta anterior, malgrat les limitacions imposades a les entitats espanyoles de no computar com a capital les obligacions subordinades necessàriament convertibles, ni les provisions genèriques constituïdes, ni els resultats extraordinaris comptabilitzats el primer trimestre.

Posteriorment es van fixar uns requeriments més grans de capital a les grans entitats financeres, les considerades sistèmiques, que a Espanya es va considerar que eren totes les que tenien uns actius totals superiors als 150.000 milions d'euros i se'ls va exigir un mínim del 9% de capital abans de juliol de 2012.

En el context de l'operació d'absorció de Banco CAM i del nou entorn regulatori, aquest any, durant el primer trimestre de 2012, el banc ha estat capaç de portar a terme una sèrie d'actuacions amb la finalitat de reforçar encara més l'estructura de recursos propis.

D'una banda, la recompra de participacions preferents per accions de Banc Sabadell, que amb una acceptació del 94% ha permès generar 717,5 milions d'euros

de capital i aportar liquiditat als tenidors d'aquest tipus d'instruments, operació que vam detallar àmpliament en la Junta General, celebrada el 23 de febrer passat.

De l'altra, l'ampliació de capital sotmesa a l'aprovació de la passada Junta General Extraordinària de febrer.

Aquesta operació va ser executada amb diligència i es va completar amb èxit el mes de març passat, per un import efectiu total de 902.556.116,880 euros, mitjançant l'emissió de 683.754.633 accions ordinàries noves, amb una ràtio d'emissió de 3 accions noves per cada 7 d'antigues.

El banc ha estat l'única entitat financera espanyola capaç de portar a terme una ampliació de capital amb drets en els darrers temps d'inestabilitat financera extrema, ampliació que va ser 4,4 vegades sobresubscrita.

Després de l'impacte dels nous requeriments de sanejament imposats aquest any 2012 i després de l'operació d'integració de Banco CAM, i també després del futur bescanvi de preferents de CAM per accions de Banc Sabadell, al qual més endavant em referiré, Banc Sabadell preveu mantenir un *core capital* per sobre del 10% en tancar l'exercici. Aquesta previsió ens situa en uns nivells de capitalització superiors als requerits en el sector i creiem que suficients en l'entorn econòmic actual, especialment a l'anar acompanyats d'unes ràtios de provisions extraordinàries de què parlaré més endavant.

El sistema financer

Els bancs hem estat castigats no tan sols amb exigències més grans de capital, sinó també amb provisions extraordinàries per afrontar la mala situació econòmica i, en especial, del sector immobiliari. Aquests últims dies, han guanyat protagonisme els esdeveniments relacionats amb la nacionalització de Bankia, que són la causa d'un episodi novament crític de desconfiança internacional indiscriminada en el sistema financer espanyol, malgrat tots els esforços de tipus regulatori fets fins ara des de l'inici de la crisi i amb especial rellevància durant l'any en curs.

En particular, aquests últims dies, el nou president de Banco Financiero y de Ahorros, matriu de Bankia, ha presentat un pla de sanejament per al grup, que implica importants injeccions de capital. Les xifres fetes públiques són la petició realitzada a l'Estat per l'equip gestor de nova incorporació i responen a una situació molt complexa de l'entramat financer de Bankia. És evident que han creat inquietud, ja que es poden utilitzar com a referent general per a la situació de les entitats bancàries espanyoles, la qual cosa no és així.

Són a més a més peticions que hauran d'anar acompanyades d'un pla de reducció de capacitat i viabilitat acceptables tant pel govern espanyol com per part de la Unió Europea. Deixen també obert l'origen dels fons que finalment siguin necessaris per recapitalitzar-lo.

Ja abans, el febrer d'aquest any, es va aprovar el Reial decret llei 2/2012 de sanejament del sector financer, que els vaig exposar en la Junta General anterior, destinat a regular el sanejament dels balanços de les entitats financeres nacionals.

Això ha accentuat de manera molt important el nivell de provisions sobre els actius immobiliaris possessionats, així com sobre el crèdit immobiliari dubtós, que arriba al

80% de les provisions requerides per al sòl, el 65% per a la promoció en curs i el 35% per a la promoció acabada i l'habitatge, que han de complir les entitats al llarg de l'any.

Adicionalment, el Consell de Ministres fa escassament tres setmanes, concretament l'11 de maig, ha aprovat noves mesures que endureixen el Reial Decret Llei del mes de febrer passat, mitjançant un augment substancial de la cobertura dels actius immobiliaris lligats al sector promotor considerats normals, perquè estan al corrent del pagament dels interessos.

Banc Sabadell va declarar un import necessari de 1.607 milions d'euros de provisions que s'han de constituir a conseqüència del Reial Decret Llei de febrer, i ha identificat un import de 412 milions d'euros de provisions abans d'impostos, incloent la incorporació prevista de Banco CAM, que cal afegir per l'aplicació dels nous requeriments de provisions continguts en el recent Reial decret llei de maig. Aquests imports s'absorbiran contra resultats de l'exercici de 2012 i en el context de les provisions genèriques excedentàries incloses a l'operació CAM, deixant encara uns resultats positius per a aquest any.

Aquestes provisions, juntament amb la incorporació del balanç de Banco CAM, ens permeten assolir uns elevats nivells de sanejament. El nivell de cobertura que aconseguirà Banc Sabadell sobre la totalitat de la cartera d'actius, tant immobiliària com la inversió creditícia, serà del 16%, la qual cosa, sense considerar les entitats que han estat intervingudes o amb ajudes del FROB, serà més del doble de la resta d'entitats financeres cotitzades.

En el marc del nou Reial Decret Llei de maig, s'ha establert també l'obligatorietat de crear societats de gestió d'actius per transferir-hi els actius immobiliaris adjudicats a les entitats financeres i sotmetre-les a una gestió de perfil immobiliari. Aquesta nova disposició amplia el que el banc anava fent des del principi de la crisi amb la creació de Solvia, societat immobiliària que té com a objectiu gestionar els actius immobiliaris repossessionats amb la finalitat de posar-los al més aviat possible en valor. El Banc seguirà en aquest epígraf el que es considera la millor opció d'equilibri entre la recuperació de valor a mitjà termini i la materialització ràpida de vendes per donar rotació a l'actiu.

Finalment, en la mateixa data, el Consell de Ministres va acordar també sotmetre la totalitat de la cartera creditícia espanyola a una valoració independent portada a terme per sis companyies consultores i auditores, que s'enfronten a la tasca de valorar els balanços del sistema bancari espanyol i la seva capacitat de resistència en un escenari advers, la qual cosa ha afegit una nova incertesa al sistema. També es pretén revisar i contrastar els procediments d'estimació i anotació del deteriorament dels actius bancaris de cada grup bancari.

El tancament de l'operació Banco CAM

Com saben, ahir vam rebre l'autorització de la Direcció General de Competència de Brussel·les, obrint-se el camí del tancament de l'operació CAM, que es farà els dies pròxims.

La tramitació ha seguit el llarg procés previst per la Comissió Europea. Aquesta tramitació ha comportat, d'una banda, entendre les característiques i el volum de les

ajudes de l'Estat atorgades a Banco CAM en la forma de l'Esquema de Protecció d'Actius. Tot i que als Estats Units l'EPA ha estat la regla de resolució de bancs, aquí, a Europa, és el primer cop que es produïa i va requerir una definició i valoració de l'ajuda pública inherent en aquest esquema, per poder-lo comparar al cost de la liquidació, alternativa que també havia de ser estudiada pels experts de Brussel·les.

Banc Sabadell ha renunciat a les ajudes de liquiditat dissenyades en fer-se supèrflues després de l'establiment de les dues operacions de finançament a 3 anys instrumentades pel Banc Central Europeu i després que Banco CAM aconseguís no tan sols liquiditat procedent d'aquesta línia, sinó també la utilització de l'aval de l'Estat per un import de 4.000 milions d'euros, 1.200 milions dels quals es van destinar a una emissió al mercat a cinc anys amb aval de l'Estat, el mes de març.

S'ha acordat reforçar l'objectivitat del procés de l'Esquema de Protecció d'Actius mitjançant el nomenament, per part del Fons de Garantia de Dipòsits, d'un auditor encarregat del seguiment i el control de l'operativa comptable i de fluxos de caixa. Així mateix, s'ha concretat amb més detall el dret de tempteig, que ja estava conferit a favor del Fons de Garantia de Dipòsits, i que aquest pugui designar un tercer perquè es subrogui el seu dret.

El FROB (Fons de Reestructuració Ordenada Bancària) procedirà, un cop tancada l'operació, a injectar l'import previst de 2.449 milions d'euros de capital, de manera que el capital de Banco CAM arribarà als 5.249 milions d'euros abans de tancar la transacció. Com saben, Banc Sabadell adquirirà l'entitat per 1 euro un cop sanejada i amb la garantia de cobertura de pèrdues de l'Esquema de Protecció d'Actius de la seva cartera de promoció immobiliària.

La integració de Banco CAM avança amb rapidesa. Durant el primer període, d'administració del FROB, Banc Sabadell ha estat col·laborant amb els administradors del FROB implantant les normes d'actuació que regiran el futur de Banco CAM fins a la integració definitiva prevista per als primers dies del mes de desembre pròxim.

S'ha dissenyat un procés de presa de control centrat en la definició, d'una banda, dels òrgans de governs i direcció de Banco CAM, per mitjà de la creació d'un consell d'administració de Banco CAM, format exclusivament per executius de Banc Sabadell, i d'una estructura organitzativa, que es regirà pels mateixos valors i principis d'actuació que té Banc Sabadell. Des del primer moment, es separarà la gestió comercial de la xarxa de la gestió dels actius danyats procedents del sector immobiliari i garantits pel Fons de Garantia de Dipòsits.

Adicionalment, i tal com hem estat dient públicament i en la Junta General anterior, dins del pla de negoci presentat al Banc d'Espanya, es preveu portar a terme un bescanvi de participacions preferents i deute subordinat de Banco CAM per accions de Banc Sabadell, cosa que, juntament amb l'ampliació de capital ja realitzada, permetrà tancar l'any 2012 amb una ràtio de *core capital* proforma per sobre del 10%, i farà possible donar sortida de manera satisfactòria i líquida als tenidors d'aquestes obligacions de CAM.

L'acció

La situació econòmica de 2011 i 2012 i els episodis especialment delicats dels darrers dies s'han reflectit de manera crítica en l'evolució de l'acció.

La borsa espanyola ha registrat un comportament extremadament negatiu aquest 2012 per causa de la incertesa econòmica i política respecte a Espanya. Les cotitzacions de la banca espanyola han estat llastades pels dubtes, causats per la vinculació que s'estableix entre la banca i el sector immobiliari, i per la indiscriminada consideració de tots els bancs, unit al risc del país. El procés de reestructuració del sector financer i les mesures de sanejament anunciades pel govern també han afectat negativament l'evolució del sector.

Tot i que les pèrdues de cotització han arribat a l'acció Banc Sabadell sense atendre les nostres perspectives de creixement de valor derivades de l'operació CAM, l'oportunitat i el suport massiu a la nostra ampliació de capital han estat crucials. Aquesta confiança dels nostres accionistes, juntament amb el tancament de l'operació després del suport de Brussel·les, fan que les nostres perspectives de futur continuïn sent les mateixes que vam manifestar a la Junta General anterior o en les declaracions fetes després dels últims decrets de provisions.

De fet, observadors externs han començat a valorar la capacitat de Banc Sabadell per absorbir les noves normatives de provisions i el seu alt nivell de solvència, precisant que Banc Sabadell és un dels bancs més resistents de la banca espanyola i amb un excés de provisions en la seva anàlisi de pèrdua esperada després de la compra de Banco CAM, gràcies a l'Esquema de Protecció d'Actius.

Les estimacions dels analistes que revisen les seves xifres amb Banco CAM inclòs comencen a reflectir l'impacte positiu d'aquesta operació en el compte de resultats consolidat i ho haurien de continuar fent els trimestres pròxims, a mesura que siguem capaços de materialitzar els resultats de la nostra integració.

La gestió del banc

Quant a la gestió interna del banc, cal destacar que aquests darrers mesos hem culminat la integració i fusió de Banco Guipuzcoano i Banco Urquijo amb Banc Sabadell, de manera que a partir d'ara funcionaran com a marques independents en el seu territori i en el seu sector d'activitat, destacant els avantatges derivats de la seva singularitat, però aprofitant alhora al màxim els avantatges de formar part d'una única unitat jurídica.

Serà el conseller delegat, Jaume Guardiola, qui els explicarà les principals realitzacions del banc durant l'exercici de 2011, a algunes de les quals ja els vaig fer referència a la Junta General anterior; però abans m'agradaria detallar-los alguns dels punts de l'ordre del dia que sotmetem a l'aprovació d'aquesta Junta avui.

Punts de l'ordre del dia

(Punt primer):

Banc Sabadell ha tancat l'exercici de 2011 amb un benefici net consolidat de 231,9 milions d'euros, i es proposa avui en aquesta Junta General, com a primer punt de l'ordre del dia, l'aprovació dels Comptes anuals així com de l'Informe de gestió de Banco de Sabadell, S.A. i del seu grup consolidat, corresponent en aquest exercici de 2011, i també la gestió portada a terme pels administradors de Banco de Sabadell, S.A.

Es proposa també per a la seva aprovació la proposta d'aplicació del resultat de l'exercici esmentat, que inclou la quantitat de 69,5 milions d'euros destinada a dividends, materialitzats en un dividend a compte de 0,05 euros per acció pagat anticipadament el 6 de setembre de 2011.

(Punt segon):

El segon punt de l'ordre del dia és l'aprovació d'una retribució a favor de l'accionista complementària al dividend corresponent a l'exercici de 2011, per una quantitat de 0,05 euros per acció, consistent en la distribució en espècie de part de la reserva per prima d'emissió d'accions, mitjançant el lliurament d'accions representatives del capital social de la societat procedents de l'autocartera.

El pagament en espècie resultant serà per un import total màxim de 114.899.155,65 euros, i les accions seran entregades el 8 de juny pròxim.

Amb aquest import, la retribució bruta total corresponent al 130è exercici social serà de 0,10 euros per acció i representa un *pay-out* equivalent, estimat basant-se en el valor final de referència de l'acció a lliurar, del 77,82% respecte al benefici atribuït de l'any.

(Punt tercer):

En el punt tercer de l'ordre del dia, es proposa nomenar Josep Lluís Negro i Rodríguez, fins ara vicesecretari del Consell, com a membre del Consell d'Administració per a un període de cinc anys, amb la consideració de conseller executiu. Aquest nomenament s'efectua per cobrir la vacant del Consell produïda per la renúncia del conseller Miquel Bósser i Rovira, a qui m'agradaria agrair-li públicament la seva dedicació al Banc durant tots aquests anys.

Vull destacar, alhora, la llarga trajectòria professional i la importància de la tasca realitzada per Josep Lluís Negro. El Sr. Negro ha estat director d'Operacions, director financer, director de serveis bancaris i interventor general del banc. Per tot això, és una persona que reuneix un ampli coneixement del negoci i de l'operativa bancària i, amb el seu nomenament, reforça el Consell amb un tercer membre executiu del banc de professionalitat inqüestionable.

També es proposa la reelecció, per a un nou període de cinc anys, dels consellers:

- Héctor Ma. Colonques Moreno, Maria Teresa Garcia-Milà i Lloveras i Joan Llonch i Andreu, com a consellers independents.
- Josep Permanyer i Cunillera, com a conseller extern.

El Consell d'Administració del banc continuarà integrat per quinze consellers, passant a ser tres els consellers executius, vuit són externs independents, dos són dominicals i dos externs sense més qualificació, complint d'aquesta manera amb els criteris exigits per les regles del bon govern corporatiu.

(Punt quart):

En el punt quart, atenent a la normativa de govern corporatiu, es proposa adaptar el text dels Estatuts Socials als canvis normatius recents, eliminant així mateix les referències a números d'articles de la Llei de societats anònimes que es substitueixen pels articles corresponents de la Llei de societats de capital i incorporant-hi millores de redacció.

Com a conseqüència de les modificacions dels articles estatutaris esmentats, es proposa aprovar el text refós dels Estatuts Socials de la societat, el qual forma part de la documentació legal posada a disposició seva, juntament amb la convocatòria d'aquesta Junta. Aquestes modificacions es traslladen al Reglament de la Junta General d'Accionistes, i també la Junta General pren nota de les modificacions corresponents incorporades en el Reglament del Consell d'Administració.

(Punt cinquè):

En el punt cinquè, també en compliment de les noves disposicions legals, es proposa ratificar la pàgina web corporativa de Banco de Sabadell, S.A. com a seu electrònica de la societat, per part de la Junta General, tal com s'estableix en el nou article 11 bis de la Llei de societats de capital.

(Punts sisè, setè, vuitè, novè i dotzè):

En els punts següents de l'ordre del dia, que es refereixen a acords habituals d'aquesta Junta anual, sol·licitem la renovació de la delegació temporal en el Consell d'Administració de determinades facultats, amb la finalitat de flexibilitzar la gestió financera i la capacitat d'actuació del Consell en l'entorn dinàmic i complex en què el banc desenvolupa avui la seva activitat.

Les facultats que avui concedeixen al Consell d'Administració, si són aprovats els acords, seran exercides com sempre tenint en compte els interessos dels accionistes i de l'entitat i les necessitats d'actuació d'acord amb les exigències del mercat.

(Punt desè):

En el punt desè, sotmetem a votació, amb caràcter consultiu, l'Informe del Consell d'Administració a proposta de la Comissió de Nomenaments i Retribucions sobre la política retributiva dels membres del Consell d'Administració, d'acord amb el que estableix l'article 61.ter de la Llei del mercat de valors. El text íntegre d'aquest article consta en la documentació posada a disposició dels accionistes relativa a aquest punt de l'ordre del dia. La política retributiva de Banc Sabadell dels seus consellers i els seus directius va d'acord amb els principis i els estàndards retributius exigits per les disposicions europees i els normes nacionals.

(Punt onzè):

Finalment, el punt següent de l'ordre del dia es refereix també a acords habituals d'aquesta Junta General Ordinària, com és la reelecció dels actuals auditors de comptes de la societat havent finalitzat el termini de la designació, com a auditors de comptes de la societat i dels comptes anuals consolidats del grup, per a un nou període d'un any.

Perspectives de futur

Senyores i senyors accionistes,

Esperem que els mesos pròxims es vagin tancant les principals incerteses que avui mantenen a Espanya en una situació crítica. En primer lloc, l'acord final a Grècia serà determinant per al devenir econòmic de la zona euro. Sigui quin sigui el seu final, el cost d'aquest serà a càrrec de la Unió Europea com un tot i, per tant, es fa avui absolutament imprescindible una iniciativa de govern i lideratge europeu per anar resolent els problemes que actualment tenim plantejats en l'àmbit europeu.

Al nostre país, l'activitat econòmica continuarà sent dèbil al llarg de 2012, i possiblement de 2013, tot i que cal esperar que es vagin corregint els desequilibris macroeconòmics acumulats aquests últims anys. En aquest sentit, el Programa d'Estabilitat del govern d'Espanya recull el compromís de continuar avançant en el camí d'estabilitat fiscal, que és clau en el nostre futur, i l'estabilitat del nostre govern és la principal garantia d'execució.

Pel que fa al sistema financer espanyol, la banca ha prefinançat els seus venciments fins a ben tancat el 2013. La solvència del conjunt de les entitats s'incrementarà progressivament i el sanejament de l'exposició al sector immobiliari permetrà elevar de manera notable els nivells de cobertura. Durant el procés de sanejament, diverses entitats hauran de rebre el suport del sector públic, de manera que el procés de reestructuració i redimensionament del sector continuarà progressant. L'origen d'aquest finançament s'haurà de solucionar aquestes pròximes setmanes per donar un element de tranquil·litat als mercats.

Addicionalment, l'exercici de valoració externa de la banca espanyola que ha de fer els mesos pròxims haurà de permetre una discriminació millor entre les diferents entitats i dissipar la incertesa respecte a les necessitats de capitalització del sector.

Un cop incorporat Banco CAM, ens encarem al repte de gestió de la nova entitat integrada, amb la finalitat de restaurar el fort deteriorament de la franquícia CAM. Basant-nos en les capacitats comercials i operatives de Banc Sabadell, aspirem a ser l'entitat de referència en el territori CAM i a recuperar la quota històrica en el territori d'expansió. Per fer-ho possible, hem dissenyat un pla de relançament comercial que té com a objectius prioritaris recuperar les quotes de dipòsits, per mitjà de la captació de clients i del creixement en volums de passiu.

Comptem amb una gran capacitat de generació de marge, no tan sols per mitjà de l'increment de clients que aporta Banco CAM i el seu elevat potencial de venda creuada, sinó de la capacitat de captació de clients que demostra Banc Sabadell i l'obtenció de sinergies en els esforços de gestió. La solidesa i la fortalesa de la nostra capacitat de gestió han de fer possible recuperar la senda de creixement del benefici per acció al qual es dirigeixen totes les actuacions de l'equip gestor.

Malgrat el context descrit i conegut per tots nosaltres, crec que Banc Sabadell és una de les entitats més ben posicionades. Les actuacions portades a terme per mitjà de la nostra gestió en aquestes circumstàncies difícils estan sent reconegudes positivament per observadors externs, i compto que, finalment, ho seran també pel mercat i pels inversors que vegin en la nostra acció un recorregut notable de valor.

Finalment, i abans de passar la paraula al conseller delegat, Jaume Guardiola, els vull agrair, un cop més, en nom del Consell d'Administració i en el meu propi, la seva presència avui aquí i el suport que ens donen, sobretot en aquests temps difícils per al conjunt del país.

Moltes gràcies per la seva atenció.