

Junta General Ordinària d'Accionistes
Sabadell, 27 d'abril de 2006
Discurs del president, Sr. Josep Oliu i Creus

En nom del Consell d'Administració em plau donar-los la benvinguda i agrair-los la seva assistència a aquesta Junta General d'Accionistes de Banc Sabadell, a la qual per a alguns de vostès sigui possiblement la primera vegada que assisteixen.

Buenas tardes, señoras y señores accionistas.

Antes que nada quisiera informarles, como es habitual, que aquéllos de ustedes que prefieran seguir en castellano el desarrollo de esta Junta tienen a su disposición un servicio de traducción simultánea, que pueden solicitar a las azafatas, quienes también les facilitarán ejemplares del Informe anual en el mismo idioma.

.....

Com és habitual en aquesta Junta anual ordinària, els informarem àmpliament de les actuacions que s'han fet durant l'últim exercici i dels resultats assolits pel Banc i el seu grup en tancar-lo, així com de les diferents qüestions incloses en l'ordre del dia, el contingut del qual van rebre fa unes setmanes, juntament amb la convocatòria i la targeta d'assistència a aquesta Junta.

Abans de passar a l'exposició, i com és preceptiu prèviament a l'inici de la junta, el Secretari del Consell els farà saber el nombre d'accionistes presents i representats i el quòrum amb què aquesta Junta General queda legalment constituïda.

.....

Introducció

El dia 31 de desembre d'aquest any farà 125 anys de la fundació del Banc.

En aquesta mateixa data del 1881, un grup de 127 empresaris, comerciants i professionals de la ciutat de Sabadell van demostrar alhora el seu esperit emprenedor i cooperatiu en fundar un banc, amb l'objectiu de donar suport a les seves activitats mercantils mitjançant el finançament de les compres de les matèries primeres necessàries per al desenvolupament de les seves indústries.

L'historiador Francesc Cabana s'ha referit al fet històric de la creació del Banc assenyalant que l'entitat va néixer «per posar-se al servei de la indústria llanera i de la ciutat de Sabadell».

No és freqüent que una empresa pugui celebrar un aniversari com aquest. Fan falta anys de gestió encertada i la fidelitat de molts accionistes que durant aquest llarg període de temps han anat donant suport al projecte de l'empresa per sobre d'altres alternatives d'inversió que hagin pogut tenir. Sens dubte, l'empresa no els ha decebut.

A Banc Sabadell hem tingut aquesta sort i avui podem celebrar aquest 125è aniversari amb la satisfacció de comptar amb un dels bancs més ben valorats al mercat espanyol, tant per als inversors com per als clients.

Encara que a les empreses sempre cal mirar endavant, avui i després d'aquests 125 anys, crec que és oportú retre un homenatge especial a aquells gestors i líders carismàtics que van ser els senyors Francesc Monràs i Joan Ollu (el meu pare), els quals, tot i ja no ser presents entre nosaltres, ho són sempre a la nostra memòria. Ells van saber plantar la llavor del que després ha estat i és el Banc Sabadell modern.

També cal retre homenatge a aquelles famílies dels industrials que, al llarg dels anys, han anat donant suport al Banc no tan sols mantenint les seves inversions, sinó responsablement prenent el relleu en diferents consells d'administració, buscant sempre el que avui en diríem la sostenibilitat de l'entitat, és a dir, la seva independència basada en una bona rendibilitat per a l'accionista.

Com a representants d'aquestes persones i les seves famílies, permetin-me que destaqui, d'entre tots, aquells presidents que han estat importants en el desenvolupament del banc: el senyor Ferran Casablanca i el senyor Joan Corominas, possibilitador el primer, juntament amb altres industrials i professionals de la ciutat, de la continuïtat del banc en els períodes de màxima dificultat de l'any 26 i de la Guerra Civil, i impulsor, el segon, de l'expansió del Banc fora de Sabadell.

Per commemorar aquesta fita històrica i donar a la vegada un relleu especial a la Junta General d'Accionistes en aquest any del 125è aniversari, s'ha editat una carpeta de títols bancaris d'època que se'ls ha lliurat com a obsequi a l'entrada, juntament amb l'Informe anual i la tradicional caixa de bombons, que aquest any inclouen el logotip dels 125 anys.

En aquesta carpeta trobaran la reproducció de disset títols bancaris de l'època fundacional del Banc. Aquests títols han estat seleccionats i documentats pel nostre exsecretari del Consell, el senyor Esteve Maria Faus, la qual cosa ens permet recordar aquell moment històric, tant diferent al d'ara, quan el Banc Sabadell va iniciar el seu camí.

En el transcurs de l'any, i dins de la línia d'austeritat pròpia d'aquesta casa, el Banc celebrarà diferents actes institucionals per fer ressò d'aquest aniversari i, al mateix temps, per donar relleu a la llarga i reeixida trajectòria de l'entitat.

Voldria destacar especialment en aquest sentit la inauguració, cap a final d'any, de les obres de reforma de l'antiga seu del Banc i oficina principal a

Sabadell, a la plaça de Sant Roc, que es van iniciar el maig de l'any passat amb la finalitat de modernitzar-la i adaptar-la als nous requeriments de servei als clients, segons un projecte de l'arquitecte barceloní Josep Lluís Mateo.

Serà un acte ple de significació i obert a la ciutat, que unirà el passat, el present i el futur i que exemplificarà la transformació i la nova realitat del Banc; un acte, en definitiva, que servirà per cloure brillantment aquest any 2006 i la commemoració dels primers 125 anys de vida de la nostra entitat.

Amb aquesta inauguració retornarà també a la plaça de Sant Roc i de manera definitiva el domicili i la seu social del Banc, blindant-lo així de les decisions que el Banc va prenent respecte a la recol·locació de les seves diferents dependències corporatives i de negoci.

L'entorn general

L'entorn del negoci bancari en què el Banc ha desenvolupat el seu 124è exercici social ha estat caracteritzat per uns forts creixements de l'economia mundial del 4,8%, en línia amb el 5,3% del 2004, i donant continuïtat al cicle d'altres taxes de creixement dels deu darrers anys.

Aquest creixement ha estat impulsat, sobretot, per l'increment del 3,5% dels Estats Units i del 9,9% de la Xina, juntament amb els altres països en vies de desenvolupament.

També les economies europees i el Japó han registrat aquest any dades favorables dins de les seves menors capacitats de creixement econòmic. Tot això ha fet pressió sobre els mercats de matèries primeres i del diner.

El preu del barril de petroli s'ha incrementat un 45,77% l'any 2005 i més d'un 20% en el que va d'any.

Els tipus d'interès als Estats Units han anat pujant de manera progressiva des del 2,25% fins al 4,75% a final d'any. A Europa, l'increment ha estat de 0,50 punts en el mateix període, del 2% al 2,50%, per sota del que esperaven els experts econòmics i del que nosaltres mateixos havíem previst en la planificació del Pla Director a tres anys, que vam denominar Valor i Creixement, horitzó 2007.

Aquest retard i el suau creixement dels tipus d'interès, juntament amb la bona evolució dels beneficis de les principals empreses cotitzades, han permès una favorable evolució dels mercats borsaris. Així, l'Standard & Poor's 500 ha crescut al voltant d'un 3% i l'Eurostoxx 50 i l'IBEX-35 han registrat una puja del 21% i del 18,20%, respectivament.

Per contra, els mercats de renda fixa han estat sotmesos i ho continuen estant a un alt grau de volatilitat i de pressió baixista, donades les perspectives del tipus d'interès a l'alça.

A Espanya, el creixement ha estat del 3,4%, impulsat sobretot per la demanda interna de béns de consum i del sector de la construcció.

La construcció d'habitatges ha crescut un 6,2% l'any 2005, un creixement molt allunyat dels que s'havien registrat els dos últims anys, i l'increment dels preus de mercat ha passat del 17,3% el 2004 al 10,8% el 2005, per efecte del *price-out* i la disminució de la demanda.

El sector financer, per la seva banda, ha experimentat transformacions importants els darrers anys, la més destacada de les quals ha estat la notable disminució de la font d'ingressos tradicional: el marge d'intermediació.

El descens dels tipus d'interès i la seva persistència en nivells molt baixos han generat una demanda important de crèdit, sobretot en el sector immobiliari. D'altra banda, la competència entre els bancs nacionals i, sobretot, la de les caixes d'estalvis en creixement fora dels seus territoris

d'origen han impulsat una davallada del diferencial del marge d'intermediació sobre els actius totals mitjans de 33 punts bàsics l'any 2004 i de 27 punts bàsics l'any 2005.

Bancs i caixes han respost a aquesta davallada dels marges als mercats amb un augment en el cobrament pels serveis que donaven als seus clients. Aleshores, els marges d'intermediació alts permetien que els usuaris del crèdit i els dipositants subvencionessin d'alguna manera els utilitzadors dels serveis bancaris.

El fet que, actualment, els bancs no puguin traslladar el cost d'aquests serveis als dipositants i creditors ha comportat que hagin hagut d'anar afinant els seus productes i serveis i establir unes tarifes ajustades als costos de produir-los.

Alguns bancs han respost també a la depressió dels marges amb un fort increment de les seves inversions, sobretot en el sector immobiliari, i en alguns casos superant els criteris de bona gestió de risc tant pel que fa al *loan to value* de les operacions hipotecàries (import finançat respecte al valor real) com en la liberalitat de les inversions creditícies operatives.

La prolongació de la conjuntura econòmica ha fet fins ara bones unes polítiques bancàries dubtoses a les quals la nostra entitat mai s'ha sumat.

El cobrament dels serveis d'acord amb el cost d'aquests no és pas una qüestió fàcil ni agradable, sobretot quan les característiques dels clients incideixen de manera significativa en els costos marginals de cada una de les activitats bancàries. Per això, a mitjans de l'any passat el banc va iniciar una política de divulgació de diferents paquets de pagament de comissions, que van des del no-cobrament a determinats col·lectius fins al cobrament d'una tarifa plana, per la qual els usuaris s'adhereixen a un contracte especial, que nosaltres anomenem BS CompteMés, o el normal pagament pels serveis usats en cada cas.

La nostra política és que, en línies generals, cadascú suporti el cost dels serveis que rep, o almenys una part significativa, atès que la creació de valor per al client ha de ser superior al cost que el mateix client paga.

Finalment, fruit de la baixa en els marges de negoci i també en part gràcies a les economies d'escala presents al sector, la tendència a la consolidació bancària continua sent una realitat.

Quan a mitjans de la dècada dels anys noranta vam decidir iniciar una política de creixement amb adquisicions que completessin el nostre creixement orgànic, vam fer una aposta de valor de futur per la consolidació basada en l'excel·lència del nostre model de gestió.

Sens dubte, en un procés de consolidació com el que hem iniciat, aquelles entitats que tenen les persones i un model de gestió amb capacitat per donar millors rendiments a mitjà termini poden liderar processos de consolidació que siguin creadors de valor per als seus accionistes.

Banc Sabadell s'ha caracteritzat els darrers anys per l'estratègia de consolidar un dels millors equips directius i un dels millors models de fer banca al nostre país. El model bancari iniciat l'any 2001 avui el tenim plenament desplegat i demostra la seva potència de creixement orgànic. Hem incorporat en aquest marc entitats que ens donaven dimensió i, per tant, la possibilitat d'obtenir sinergies de costos, però que també ens donaven potencial addicional de creixement orgànic sobre la base del model de negoci i l'estructura organitzativa implementada.

El model comercial que el banc té és un model bolcat en el servei al client a través de xarxes especialitzades d'oficines i gestors de perfils de clients que venen els productes i serveis adequats a cadascun. L'estructura organitzativa es basa en unitats de gestió delegada interrelacionades per un sistema de

comptabilitat que permet saber a cadascuna la seva contribució al resultat global, així com els seus costos tant de recursos com de capital.

Aquest model comercial, però, està fonamentat sobre un model de gestió dels riscos bancaris crediticis, de mercat i operacionals al qual el Banc ha dedicat un esforç especial des de la crisi del 1993.

Avui, el sistema financer està compromès, després de l'adaptació de la comptabilitat a les noves normes internacionals de comptabilitat recollides a la circular 4/2004 del Banc d'Espanya, en el perfeccionament dels seus sistemes de monitorització del risc i del consum de capital d'acord amb el nou marc de regulació impulsat pel Comitè de Supervisió Bancària de Brussel·les, conegut com Basilea II.

L'any 2005, el Banc ha presentat al Banc d'Espanya el pla director d'implantació de Basilea II, amb la finalitat d'acollir-se al model avançat de riscos previst a la nova normativa, i és una de les poques entitats pioneres al nostre país.

En qualsevol cas, l'esforç del Banc va en la direcció de perfilar la qualitat en els sistemes i en l'execució de les polítiques de risc a fi i efecte de continuar mantenint el nostre avantatge competitiu dins del sector quant a la qualitat de les inversions creditícies, així com en el control de les nostres activitats operatives i de mercat.

Finalment, i de manera fonamental, la competitivitat del nostre model es sustenta en la qualitat del servei als clients. Aquest objectiu s'ha assolit plenament l'any 2005 en completar-se el Pla de Qualitat 2002-2005 i obtenir la Certificació ISO 9001:2000 per al conjunt de totes les activitats financeres que el Banc i el seu grup duen a terme a Espanya.

Banc Sabadell és la primera entitat espanyola que ha aconseguit aquesta distinció reconeguda internacionalment i es situa així com a líder en qualitat de servei en el sector.

Valor i Creixement

Anant ja als paràmetres sota els quals ha transcorregut el darrer exercici, el Banc l'ha tancat amb uns resultats que podem qualificar de brillants i ha assolit amb escreix els objectius que s'havia proposat per al primer any de l'anomenat pla director ViC 07, posat en marxa després de la integració de Banco Atlántico, duta a terme a final del 2004.

L'any va començar amb una línia comercial interna dura a causa de l'esforç de la posada en marxa de les quasi 300 noves oficines en període de readaptació a les formes de treball, tecnologia i cultura de Banc Sabadell.

Al mateix temps, l'adaptació de l'estructura de personal i costos a les fites d'eficiència plantejades per l'exercici triennal van demanar un esforç important a les nostres plantilles que va ser fet amb èxit. Així, trimestre a trimestre, la presentació de resultats a analistes ha anat fent palesa la recuperació del ritme comercial postintegració fins al nivell de creixement que, tant el quart trimestre com aquest primer trimestre del 2006, s'ha registrat en els excel·lents resultats trimestrals que aquest dimarts acabem de fer públics.

Així, en tancar l'any, s'havia avançat decididament envers aquests objectius. La inversió creditícia havia crescut un 21,3% i els recursos gestionats, un 15,6 %. La ràtio d'eficiència havia millorat en gairebé cinc punts i era del 50,53% i la rendibilitat sobre els recursos propis era del 15,19 %, ambdós paràmetres en ruta cap als objectius que tenim marcats per al 2007.

El benefici net atribuït amb què s'ha tancat l'exercici ha estat de 453,13 milions d'euros, un 21,4% més que l'any passat, conseqüència d'un augment del 23,7% en el marge d'explotació.

Després, el conseller delegat, Sr. Nin, els farà l'explicació detallada del balanç, del compte de resultats i de l'evolució del negoci durant l'exercici i, per tant, jo no m'hi estendré més.

Aquest benefici net obtingut ens permet destinar 205,02 milions d'euros, un 45,25%, al pagament de dividendes, i abonar així un dividend de 0,67 euros per acció, que és un 34% superior al de l'any passat, traslladant així a l'accionista l'èxit de la gestió que reflecteix el compte de resultats.

Aquest dividend brut de 0,67 euros per acció (0,57 euros, un cop deduïts els impostos) està distribuït entre 0,30 euros per acció, que es van pagar a compte el 2 de novembre passat, i 0,37 euros per acció de dividend complementari, que es presenta a aprovació avui i que es faria efectiu a partir del 2 de maig pròxim.

L'acció va tancar l'any 2005 a 22,16 euros, amb una revaloració del 28,84%, en relació amb el tancament de l'any anterior.

Incorporant a aquesta revaloració els dividendes per acció percebuts durant l'exercici, la rendibilitat total per a l'accionista ha estat, l'any 2005, del 32,09%, molt superior a la del conjunt dels valors del mercat espanyol i en línia amb els objectius de rendibilitat i valor per a l'accionista que tenim marcats.

El 18 d'abril passat ha fet cinc anys que l'acció del Banc cotitza a borsa. En aquest temps, l'acció ha seguit una evolució molt positiva que l'ha portat a ser un valor atractiu per als inversors del nostre país i d'arreu del món i una de les referències del sector bancari espanyol en l'índex selectiu IBEX-35.

El Banc ha vist aquests darrers mesos com a més dels dos socis institucionals estratègics, la Caixa i Millennium BCP –que donen suport al Banc des de la seva sortida a borsa–, s’han afegit importants grups d’inversors privats que participen en el Banc i donen suport també al nostre projecte de futur. Avui, aquests accionistes privats, juntament amb el grup d’accionistes institucionals estables i els molts accionistes que durant molts anys han estat donant suport al projecte de Banc Sabadell, consoliden un nucli ampli d’accionistes compromesos amb la línia de desenvolupament i independència del Banc.

Aquesta confiança que ara ens manifesten els nostres accionistes es reflecteix al mercat i es fa especialment evident en l’evolució que ha seguit la cotització de l’acció els darrers mesos, durant els quals ha superat els 29 euros i els 8.800 milions d’euros de capitalització, més del doble de la que el Banc tenia en el moment de sortir a borsa.

L’ampliació de capital

Com hauran pogut veure, al segon punt de l’ordre del dia s’inclou una autorització genèrica al Consell d’Administració per procedir a una o diverses ampliacions de capital durant els pròxims anys, seguint els límits establerts per la llei i la pràctica de la majoria dels grans bancs cotitzats. Això vol dir delegar en el Consell el possible recurs al capital per poder-lo adequar als requeriments regulatius quan, fruit del creixement o d’alguna operació corporativa, la societat ho necessiti.

L’adequada gestió del capital és un dels elements fonamentals per al sosteniment d’una política de solvència i té transcendència en les qualificacions de les agències de *rating*, així com en el cost de les emissions d’obligacions que el Banc necessita per finançar les inversions a clients.

L’autorització que avui es presenta té per objectiu dotar en el futur el Consell d’un marge de maniobra suficient per poder adequar amb agilitat les ràtios de

capital als requeriments regulatoris i a les polítiques de solvència comunicades a les agències de *rating*.

És sabut que avui el Banc està estudiant la possible presentació d'una oferta de compra per Banco Urquijo. Igual que quan vam presentar l'oferta de Banco Atlántico, i al marge del més o menys encaix estratègic que una operació d'adquisició pugui tenir, i Banco Urquijo la tindria, nosaltres tenim per principi no fer cap adquisició que no sigui acritiva, és a dir, que augmenti el benefici per acció després de materialitzar les sinergies corresponents en un període que estimem com a màxim de tres anys.

Això vol dir que, en una oferta competitiva com aquesta, el Banc no oferirà preus que estiguin fora d'una clara capacitat de generació de valor per a l'accionista, com han estat les operacions anteriors.

Els vull deixar clar que el Consell d'Administració tindrà en tot moment en compte –si hagués d'implementar alguna ampliació de capital– que aquesta ampliació sigui suficient per mantenir les ràtios de solvència requerides per mantenir els *ratings*, juntament amb els interessos dels accionistes a l'hora d'establir la forma i la quantia mínima necessària d'una possible ampliació de capital. Els he de dir també que avui, i pel que fa als nostres plans de creixement orgànic i previsions, no hi ha necessitat ni previsió d'utilitzar aquest recurs a curt termini.

Nou conseller

Ara fa un any, i atenent a la nova dimensió i posició del Banc després de l'adquisició de Banco Atlántico, el Consell d'Administració va creure oportú ampliar fins al màxim de tretze que permeten els estatuts del Banc el nombre de consellers, incorporant dues persones de gran vàlua personal i inestimable reconeixement social com Carmen Godia, vicepresidenta d'Abertis, i Miquel Valls, president de la Cambra de Comerç de Barcelona.

Una vegada aprovat el seu nomenament per la Junta de l'any passat, i de manera imprevista, sorgiren dubtes sobre la seva possible acceptació, atesa la vinculació que tenien amb altres consells d'administració d'empreses cotitzades i que podien ser susceptibles de generar conflictes d'interessos.

Aquesta situació va motivar la seva renúncia personal a la presa de possessió del càrrec i, per tant, no es van incorporar mai al Consell, fet que vam lamentar però també comprendre.

El 22 de desembre passat, el Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions i Nomenaments, va acordar el nomenament per cooptació del senyor Isak Andic Ermay com a nou conseller del Banc, cobrint una de les vacants i, al mateix temps, va proposar fixar el nombre de consellers en dotze. Així doncs, resten cobertes totes les vacants si aquesta Junta ho corrobora.

El Sr. Andic, de 53 anys, és president-administrador de la multinacional tèxtil Mango i la seva incorporació al Consell d'Administració contribueix a l'objectiu d'enfortir la seva composició amb personalitats del món empresarial de prestigi reconegut i notòria projecció internacional.

Amb el Sr. Andic, són dotze els consellers que integren el Consell d'Administració de Banc Sabadell: tres consellers són executius, sis són externs qualificats com a independents, un és dominical i dos són externs sense més qualificació.

Informe de Govern Corporatiu

Des de fa tres anys, en el segon volum de l'Informe anual que se'ls lliura s'hi troba una àmplia informació sobre l'activitat desenvolupada en el govern corporatiu de la societat.

Aquesta informació, que preceptivament es comunica cada any a la Comissió Nacional del Mercat de Valors, explica com s'organitza i s'administra la

propietat de la societat i els sistemes de control que té establerts per garantir-ne el bon funcionament.

Com saben, el Banc va ser capdavanter en la iniciativa d'establir un sistema de govern corporatiu efectiu i compensat, d'acord amb el sentit comú, la reflexió interna i les recomanacions dels reguladors.

Al llarg dels últims anys, el Banc ha anat desenvolupant un molt ben estructurat sistema de govern corporatiu on són prioritaris els criteris de transparència, la delegació de funcions i la independència en la presa de decisions; en molts casos, anant més enllà i anticipant-nos a la normativa vigent en aquest camp.

Així doncs, el Consell d'Administració, que té el seu propi Reglament de funcionament i un Reglament intern de conducta, s'estructura amb diverses comissions delegades, per mitjà de les quals actua i tracta habitualment les qüestions que li són pròpies, a més de les seves sessions plenàries mensuals.

La primera d'elles, la Comissió Executiva, presidida per mi mateix i integrada també pel conseller delegat, Sr. Nin, i el conseller Sr. Permanyer, i l'interventor general, Sr. Josep Lluís Negro, com a secretari. Aquesta comissió celebra sessions setmanals i dirigeix el dia a dia de la gestió del Banc.

La Comissió d'Auditoria està integrada pels consellers Srs. Desvalls i Casas, i és presidida pel Sr. Joan Llonch, vicepresident del Consell. El resum de les seves activitats està recollit en l'informe ampli que està inclòs al volum número 1 de la memòria que tenen a les seves mans.

La seva funció és contrastar les bones pràctiques bancàries i comptables en els diferents nivells de l'organització.

La Comissió de Nomenaments i Retribucions, presidida pel Sr. Héctor Colonques, està integrada pels consellers Srs. Lara i Folch-Rusiñol, tots ells

independents. La seva funció és avaluar i proposar al Consell el perfil de les persones més idònies per formar part dels consells d'administració del Banc i les seves filials. També elabora la proposta sobre el sistema i la quantia de les retribucions anuals dels consellers executius i de l'Alta Direcció del Banc i els sistemes de participació del Consell en els beneficis socials.

Finalment, la Comissió de Control de Riscos, que presideix el conseller Sr. Permanyer, està integrada pels consellers Srs. Desvalls, Bósser, Llonch i Nin. La seva funció és sotmetre al Consell l'aprovació dels nivells de riscos globals i decidir sobre els riscos crediticis individuals, que setmanalment es plantegen.

El bon govern de les societats és una qüestió que avui està en el primer pla de l'actualitat de les entitats financeres i de les societats cotitzades, en general, arran del nou Codi Unificat de Bon Govern que promou el president de la Comissió Nacional del Mercat de Valors.

En el Banc hem reflexionat i debatut sobre el contingut de l'avantprojecte d'aquest codi que s'ha donat a conèixer i també sobre les recomanacions i els requeriments que vol introduir en el govern de les societats cotitzades i l'activitat dels seus gestors.

Fruit d'aquesta reflexió i amb ànim d'ajudar amb la nostra experiència a la configuració de recomanacions per les empreses cotitzades, el Banc ha decidit adherir-se al document d'observacions presentat conjuntament per un grup de societats de l'IBEX i addicionalment hem tramès les nostres propostes particulars en el sentit de flexibilitzar i eliminar algunes de les recomanacions que hi havia en l'esborrany del nou codi, per tal d'evitar que aquesta normativa generés desconfiança en les empreses i que pogués introduir comportaments de rigidesa quasi funcionarial en perjudici del govern de les societats i de la seva eficàcia i competitivitat en el món global.

Les nostres consideracions són estrictament tècniques i en cap moment hem volgut afegir intensitat al debat públic, sinó fer una aportació constructiva i contribuir amb les nostres observacions al bon fi que té aquesta iniciativa del nou codi de bon govern.

Com a resultat d'aquesta reflexió, el Consell pensa que enfortir el bon govern de les societats és convenient i necessari i que ha d'estar fonamentat en tres elements bàsics: la transparència informativa –que vol dir facilitar la informació suficient de com actua cada societat–; l'equilibri en el Consell d'Administració –per assegurar el control de les decisions preses–, i el respecte a les característiques particulars de cada empresa i als seus reptes interns –que són conseqüència de les seves persones i de la seva història particulars– per ser eficaç i competitiva a l'hora de prendre decisions.

No totes les empreses ni tots els moments de la seva història són iguals, ni tots els sectors productius tenen les mateixes necessitats i condicionants. Són les empreses les que, d'acord amb la seva realitat, han de reflexionar i establir les seves normes de control i de presa de decisions i fer-les públiques amb tota la transparència al conjunt dels seus accionistes.

El Banc ja fa temps que ho va fer, coincidint amb el meu accés a la presidència executiva, i el model de govern corporatiu que tenim és compensat i eficaç i ha esdevingut una referència per al sector, ja que som precursors de les recomanacions establertes fins ara per les comissions especials nomenades amb aquesta finalitat: Olivencia i Aldama.

Projecció de futur

Com els deia al començament, el model de negoci que el Banc té s'ha demostrat estable i adequat per créixer tant per la via fonamental del creixement orgànic o expansió com per la via del creixement inorgànic o adquisicions complementàries.

Aquest model és el que continuarem perfeccionant i desenvolupant en anys pròxims, perquè el nostre repte avui continua sent créixer, créixer per poder donar taxes superiors de rendibilitat del banc i, per tant, anar donant valor a l'accionista.

El creixement orgànic del negoci i l'expansió territorial sobre la base del focus estratègic del Banc en la banca d'empreses i de professionals és el primer i fonamental objectiu del Banc. Pensem, tanmateix, que a Espanya hi ha projectes bancaris que podrien tenir un millor encaix integrats en el nostre que en la seva situació actual, i per aquests estem disposats a estudiar una possible integració, sempre sota les condicions de generació de valor per als nostres accionistes que abans els he comentat.

Avui, doncs, estem encara focalitzats a créixer a Espanya, i així aquest any 2006 continuarem expandint la nostra xarxa amb 60 oficines noves.

Això no obstant, la maduresa del mercat espanyol d'una banda i la dificultat per accedir al mercat del *retail* dominat per les caixes fan també necessari que el banc comenci a valorar la possibilitat de la seva internacionalització per tal de mantenir taxes de creixement i de valor ambicioses, amb vista al futur a mitjà termini.

Tenim l'avantatge d'estar inserits en un dels sistemes financers nacionals més eficients, solvents i respectats d'Europa. Això, juntament amb la línia d'expansió sòlida seguida pel Banc i el model de gestió que anem perfeccionant, ens dóna força i credibilitat arreu per a una eventual ampliació futura del nostre mercat objectiu que avui encara és Espanya.

S'ha demostrat que el creixement per adquisicions en el si de la Unió Europea no és una via fàcil, però aquesta dinàmica és inaturable i anirà aplanant el camí. Així, les entitats més eficients, més dinàmiques i més ben posicionades són les que estan en una situació més segura davant de possibles operacions

hostils, en la mesura que el mercat valora la seva capacitat de generació futura de valor.

Al nostre banc, la trajectòria dels deu darrers anys denoten una eficiència i dinamisme superior. La inversió creditícia s'ha incrementat un 24% de mitjana anual i aquest important creixement s'ha fet sòlidament i amb el rigor necessari.

Crec sincerament que el Banc està molt preparat i capacitat per encarar reptes nous i objectius encara més ambiciosos a la recerca d'un creixement sostingut del benefici per acció i per poder mantenir la inversió en Banc Sabadell com una de les més susceptibles de revaloració sostinguda, a tenor amb l'evolució dels seus resultats.

Per fer-ho, comptem amb la creativitat i la capacitat d'innovació, pròpies del nostre caràcter emprenedor, com s'ha fet evident els deu darrers anys amb la posada en marxa de múltiples iniciatives d'èxit, com Landscape, Bidsa, Solbank, ActivoBank, BancSabadell d'Andorra, Ibersecurities, BanSabadell Vida o BanSabadell Fincom, entre altres, que són ja, molts d'ells, grans projectes empresarials creats pel Banc i que avui tenen un futur desenvolupament propi i aporten rendiments importants al conjunt de Banc Sabadell.

També fan evident aquest tarannà dinàmic i innovador la generació de productes del Banc, que cobreixen tot l'espectre de necessitats dels clients i ofereixen alhora unes rendibilitats excel·lents.

Finalment, i gràcies a l'esforç dels darrers anys, tenim una tecnologia punta renovada i que és escalable, juntament amb un potent model de gran organització provat i estable, i, per sobre de tot, crec que el Banc disposa d'una fortalesa extraordinària: un dels millors equips directius de la banca espanyola, que lidera una plantilla amb experiència i talent. A tots ells, el meu reconeixement.

El caràcter emprenedor que ara fa 125 anys van demostrar aquells 127 sabadellencs és el que marca avui també l'actuació decidida del nostre Banc i ens dibuixa un futur igualment engrescador.

Moltes gràcies.